



# Zo Willen Wij Wonen

## Beleidsplan 2026

## *Inleidend*

Voor u ligt het beleidsplan 2026 van de Stichting Zo Willen Wij Wonen. Het afgelopen jaar was het vierde jaar van het bestaan van de stichting. Het jaar heeft net als het voorgaande jaar, naast uitvoering de reguliere activiteiten, in het teken gestaan van de financiële toekomstbestendigheid van de stichting. Dit met als doel dat de stichting de komende jaren door kan gaan met het realiseren van de statutaire doelstelling van de stichting:

*“Het ondersteunen van initiatieven die vormen van wonen voor ouderen ontwikkelen, in de meest brede betekenis van het woord, alsmede het ontwikkelen van kennis op dit gebied en het delen van die kennis.”*

In 2025 zijn we verder gegaan met de verdere ontwikkeling van de stichting op inhoud en op het gebied van kennisdeling. Hierbij is veel samenwerking gezocht met andere partijen, onder andere door deelname in een Interreg-project. Bij de uitvoering van de activiteiten heeft het dagelijks bestuur het voortouw genomen en is zij waar nodig en wenselijk te rade gegaan bij het voltallige bestuur.

Voor 2025 waren drie hoofdcategorieën van activiteiten bepaald waar per categorie op hoofdlijnen was vastgesteld welke activiteiten zouden worden uitgevoerd. Ook is gewerkt met een begroting. Separaat volgt begin 2026 nog een financieel jaaroverzicht met de financiële verantwoording. Voor de opzet van het beleidsplan 2026 presenteren we een terugblik naar 2025 en een vooruitblik voor het nieuwe jaar.

## *Doelstelling*

Dit beleidsplan heeft als doel inzicht te geven in de werkzaamheden van de stichting in 2026 en de activiteiten te benoemen die we willen uitvoeren. Na goedkeuring door het bestuur zal het dagelijks bestuur van de stichting uitvoering geven aan de omschreven werkzaamheden en activiteiten.

## *Bestuur*

Het bestuur van de stichting bestaat met ingang van 1 januari 2026 uit de volgende personen:

- Anke Coumans
- Jan Mulder
- Caroline Coumans
- Wouter van de Kolk

Het dagelijks bestuur bestaat uit:

- Wouter van de Kolk (voorzitter)
- Caroline Coumans (secretaris)
- Jan Mulder (penningmeester)

Genoemde bestuursleden zijn per 24 december 2024 herbenoemd voor een nieuwe zittingsduur van drie jaar.

Wenselijk is een omvang van het bestuur van 5 leden. In 2026 zal dan ook actief een nieuw bestuurslid worden gezocht.

## Terugblik 2025

In 2025 waren 3 hoofdcategorieën van activiteiten om bij te dragen aan het realiseren van de doelstelling van Zo Willen Wij Wonen:

### 1. Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven

In 2025 zijn vrijwel alle activiteiten uitgevoerd die waren opgenomen in deze hoofdcategorie. Er zijn 2 inspiratiebijeenkomsten georganiseerd voor de bij Zo Willen Wij Wonen aangesloten initiatieven. Door deelname in een Interreg-project konden daarnaast een excursie en een symposium worden georganiseerd. Tenslotte is een bijeenkomst voor stakeholders georganiseerd met organisaties die vanuit verschillende rollen een bijdrage kunnen leveren aan de realisatie van collectieve woonvormen.

De digitale kennisbank wordt frequent bijgewerkt met relevante onderzoeken en publicaties. Zowel initiatiefnemers die al wel en (nog) niet deelnemen bij Zo Willen Wij Wonen weten de stichting steeds meer en beter te vinden bij vragen en/of voor incidenteel advies.

Er zijn geen Toukomstgelden meer beschikbaar voor nieuwe initiatieven ten behoeve van conceptontwikkeling of haalbaarheidsonderzoek. Desalniettemin zijn we diverse keren benaderd om advies te geven. In totaal zijn er op dit moment 9 formeel bij Zo Willen Wij Wonen deelnemende initiatieven.

Daarnaast zijn er contacten met ongeveer 8 initiatieven die formeel niet deelnemen bij de stichting, maar die wel deel hebben genomen aan excursies, inspiratiebijeenkomsten of die eenmalig advies hebben gevraagd.

*In 2026 zullen we doorgaan met diverse activiteiten om initiatieven stappen verder te helpen in het realiseren van de door hen gewenste woonvormen.*

### 2. Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise

De stichting vindt dit een belangrijk onderdeel van haar bestaansrecht. Samen met de deelnemers wordt bepaald welke onderwerpen nader worden uitgewerkt en in een inspiratiesessie of excursie aan de orde komen. Tijdens deze activiteiten wordt veel kennis ontwikkeld en gedeeld.

Echter moeten wij ook constateren dat het aan middelen ontbreekt om deze kennis breder te delen dan met de aangesloten initiatieven, deelnemers aan bijeenkomsten en via verslagen op onze website. De kennis die we hebben en ontwikkelen op het gebied van participatie, vastgoedontwikkeling en besturings- en financieringsmodellen wordt gedeeld tijdens de bijeenkomsten en via de online kennisbank op de website.

Door de samenwerking met Katalys en Rabobank hebben we meer mogelijkheden gekregen voor het ontwikkelen en delen van kennis en dit wordt door alle partijen gewaardeerd. Daarnaast is de samenwerking met Stichting Roemte het afgelopen jaar geïntensiveerd, ook zij tonen toenemende interesse in het bijdragen aan de realisatie van collectieve woonvormen door bewoners(groepen) zelf. Noemenswaardig is ook dat Zo Willen Wij Wonen met regelmaat gevraagd wordt op publieke bijeenkomsten van gemeenten en provincies, waarbij de stichting als expert een plenaire bijdrage levert.

De ambitie blijft onverminderd groot om kennis nog breder te delen door onder andere bijeenkomsten voor een groter publiek te organiseren en door het publiceren van artikelen.

In diverse gesprekken en contacten merken we dat onze manier van werken in een samenwerkingsplatform van initiatiefnemers, op een manier dat volledige zeggenschap en regie blijft liggen bij initiatiefnemers zelf, met interesse wordt gevolgd. Daarnaast komt de realisatie van collectieve woonvormen steeds vaker voor als ambitie van gemeenten, financiers en ontwikkelaars. De nadruk die wij daarbij leggen op zowel de harde (stenen) kant als de zachte (wonen en leven) kant wordt waardevol gevonden.

*Het ontwikkelen en delen van kennis op een grote verscheidenheid van thema's in relatie tot het wonen zal worden gecontinueerd in 2026, met daarbij extra aandacht voor communicatiestrategie en -middelen.*

*In 2026 zullen we actief naar externe financiering zoeken om intensiever aan de slag te kunnen gaan met het delen van onze kennis en de kennis die er inmiddels is bij de aangesloten initiatieven.*

*Ook blijven we open staan voor vormen van samenwerking met organisaties die bijdragen aan de doelstelling van Stichting Zo Willen Wij Wonen.*

### 3. **Organisatie van de stichting**

De verschillende organisatorische activiteiten zijn uitgevoerd. De samenwerking binnen het dagelijks bestuur en het voltallig bestuur is steeds constructief en prettig.

Om onze activiteiten te kunnen uitbreiden vanuit een onafhankelijke positie blijven we ons richten op het vergroten van onze bekendheid en blijven we zoeken naar additionele financiële inkomsten. Zo verwachten we ook weer onderdeel te worden van een groter Europees Interreg-project.

*In 2026 zullen de organisatorische activiteiten worden gecontinueerd, zij het met minder benodigde inzet doordat organisatieprocessen inmiddels ingericht en vertrouwd zijn.*

### *Activiteiten Stichting Zo Willen Wij Wonen in 2026*

Voor 2026 blijven de volgende uitgangspunten belangrijk voor de richting en activiteiten:

- a) Alle betrokkenen bij Zo Willen Wij Wonen werken vanuit een maatschappelijke betrokkenheid, waarbij we gericht zijn op verbetering van wonen voor ouderen door ouderen (en soms ook samen met jongere doelgroepen) zelf, ondersteunend onderzoek en het ontwikkelen en delen van kennis op basis van een vernieuwde strategie en communicatiemiddelen.
- b) We voeren op verzoek procesbegeleiding en participatieprojecten uit waarbij bovenstaand altijd op de achtergrond meespeelt. We combineren passie voor ouderen met kennis over woonconcepten, architectuur, vastgoedontwikkeling en -financiering, valorisatie van kennis, het zorg- en ondersteuningslandschap en exploitatie van gemeenschappelijke ruimtes/voorzieningen.
- c) We vinden het van belang dat we voor de financiële levensvatbaarheid van Zo Willen Wij Wonen meerdere inkomstenstromen genereren. Daarom blijven we actief zoeken naar cofinanciering en/of andere bronnen die zorgen voor additionele inkomsten voor de stichting. Onderdeel hiervan is ook het verder zoeken van publiciteit met als doel het vergroten van de bekendheid van de stichting.

- d) Het verder versterken van het samenwerkingsnetwerk met bewoners(groepen) en organisaties die een bijdrage kunnen en willen leveren aan het realiseren van de doelstelling van Stichting Zo Willen Wij Wonen.

Hieronder wordt een meer gedetailleerd activiteitenoverzicht voor 2026 gepresenteerd. Afhankelijk van hoe zaken zich ontwikkelen kan gekozen worden om meer of minder nadruk te leggen op verschillende deelactiviteiten, ook in de loop van het jaar.

### 1) Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven

- a. Kennisdeling door middel van workshops/inspiratiesessies. Als gevolg van de samenwerkingsafspraken werken we hier deels samen met de Rabobank, waarbij de onafhankelijke rol van Zo Willen Wij Wonen is geborgd. Ook zullen we de samenwerking met Katalys en samenwerkingspartners vanuit het Interreg-project (o.a. DOC33 en 3N Kompetenzzentrum) continueren.
- b. Delen relevante kennis, documentatie en inspiratie voor initiatiefnemers.
- c. Op aanvraag incidentele ondersteuning door bestuur bij aangesloten initiatieven (inclusief deelnemers), o.a. oriëntatie op en aanvragen van cofinanciering voor realisatie woonvormen, ondersteuning bij inhoud en proces voor realisatie woonvormen.
- d. Samenwerking met organisaties die huidige en nieuwe initiatieven kunnen ondersteunen in de realisatie van woonvormen.

### 2) Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise

- a. Kennis ontwikkelen en delen op een verscheidenheid van thema's gerelateerd aan het realiseren van nieuwe woonvormen.
- b. Ontwikkelen van een communicatiestrategie, inclusief bijpassende communicatiemiddelen. Uitvoering hiervan leidt tot het delen van kennis voor bestaande deelnemers, potentiële deelnemers en overige belangstellenden en stakeholders. Uitvoering van de strategie kan ook nadrukkelijk in samenwerking met andere organisaties en door deel te nemen aan door andere georganiseerde activiteiten of bijeenkomsten.
- c. Actief delen van onze kennis, inclusief de kennis van de bij de Stichting deelnemende initiatieven. Daarbij wordt gedacht aan een vorm van casuïstiek beschrijving met handreikingen. Met extra doel te inspireren met verhalen en beelden.
- d. Vergroten van algemene bekendheid door zoeken van publiciteit voor de stichting en haar doelstellingen.

### 3) Organisatie van de stichting

- a. Opstellen agenda bestuursvergaderingen, notulen en borging besluitvormingsprocessen.
- b. Voeren van financiële- en bestuursadministratie.
- c. Samenwerking met Roemte, Nationaal Programma Groningen, Provincie Groningen en gemeenten voor zoektocht naar geschikte locaties voor de ontwikkeling van woonvormen en met oog op financiering voor de stichting en voor de bij de stichting deelnemende initiatieven.
- d. Samenwerking met Rabobank, Katalys en in het Interreg-programma verder vorm geven.
- e. Website beheer en hosting.

## Financiën

In het financieel jaaroverzicht van 2025 (separaat document) is financiële verantwoording afgelegd over het voorgaand boekjaar, dit overzicht is vastgesteld door het bestuur in de bestuursvergadering d.d. 2 februari 2026.

Op basis van dat jaaroverzicht is een passend financieel kader opgesteld, gekoppeld aan de uit te voeren activiteiten van de stichting in 2026. Hieronder wordt de begroting van 2026 op hoofdlijnen gepresenteerd.

Een meer gedetailleerde begroting is separaat verstrekt aan het bestuur.

Activiteit	Vergoeding ureninzet	Materiele kosten
1) Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven	€ 3.960	€ 800
2) Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise	€ 5.580	€ 0
3) Organisatie van de stichting	€ 5.940	€ 3.000
<b>Totalen</b>	<b>€ 15.480</b>	<b>€ 3.800</b>

De stichting wil hiermee voor haar reguliere activiteiten een totaal van **€ 19.280** beschikbaar stellen als maximum om in te zetten in 2026, verdeeld over de verschillende activiteiten. Dit bedrag heeft de stichting beschikbaar door de samenwerking met Rabobank en wordt verder aangevuld na de indiening van het eindverslag bij Nationaal Programma Groningen. Met het indienen van dit eindverslag komt € 11.500 beschikbaar die deels ingezet wordt voor budget in 2026.

Er is in de presentatie van deze financiële gegevens geen rekening gehouden met inzet van eventuele nieuwe, extra cofinanciering en/of andere additionele inkomsten. Het is aannemelijk dat Zo Willen Wij Wonen door deelname in projecten en/of door aannemen van opdrachten extra inkomsten weet te verwerven, zoals dit in 2025 ook is gebeurd.

Nieuwe, extra inkomsten voor aanvullende stichtingsactiviteiten zullen in elk geval komen vanuit afspraken die met Rabobank gemaakt zijn over de inzet van een aanjager voor bij Zo Willen Wij Wonen deelnemende initiatieven die op het punt staan om tot daadwerkelijke realisatie te komen, maar daarbij nog hulp willen en kunnen gebruiken. Er worden maximaal 3 initiatieven op deze manier ondersteund en Rabobank stelt daar maximaal €20.000 incl. btw per project voor beschikbaar. De aanjagersrol wordt vervuld door Aniek Huisman B.V., die hiervoor opdracht heeft gekregen van Stichting Zo Willen Wij Wonen met een maximaal honorarium aansluitend op de bijdrage van Rabobank.

## Overige ambities op activiteitsniveau

In 2025 en eerdere jaren zijn diverse ambities genoemd die kunnen worden gerealiseerd als we beschikken over voldoende inkomsten voor de stichting. Op projectbasis hebben meerdere van deze activiteiten in het afgelopen jaar reeds plaats kunnen vinden. We zijn continu bezig met het verkennen en uitvoeren van mogelijkheden met samenwerkingspartners en stakeholders om onderstaande ambities uit te kunnen voeren. Deze activiteiten nemen we bij voorkeur op als reguliere stichtingsactiviteiten, maar hier ontbreekt op dit moment structurele financiering voor. We zouden ons graag willen richten op het kunnen ontplooiën van de volgende (nieuwe) activiteiten:

- Nieuwe symposia/werkconferenties organiseren
- Kennisnetwerk van specialisten/experts/toeleveranciers bouwproducten verder opzetten
- Onderzoek naar woonwensen uitvoeren
- Dienstencatalogus opstellen van de stichting
- Initiatiefprojecten van Zo Willen Wij Wonen uitgebreid documenteren en presenteren
- Verbeelden van dromen door inzet van beeldende en grafisch kunstenaars (incl. podcasts)
- Workshops geven met en voor initiatiefnemers van nieuwe woonvormen
- Extra inspiratiesessies organiseren, ook voor niet-deelnemers van de stichting
- Excursies naar voorbeeldprojecten (met grotere delegaties)
- Financieringsnetwerk en -modellen in kaart brengen en presenteren
- Organisatiemodellen in kaart brengen en presenteren
- Valorisatie van onderzoek

## Afsluitend

Het beleidsplan 2026 heeft ten doel inzicht te geven in de te ontplooiën activiteiten door Stichting Zo Willen Wij Wonen in 2026. De nadruk ligt op kennisontwikkeling en het delen daarvan met initiatiefnemers met als doel hen te helpen bij de realisatie van hun nieuwe woonvormen. Daarnaast blijven we erg actief in het verder uitbouwen van de samenwerkingen met nieuwe en bestaande partners. Ook blijft de levensvatbaarheid van de stichting en de verwerving van nieuwe gelden aandacht vragen. Het dagelijks bestuur vraagt om goedkeuring van het beleidsplan in de bestuursvergadering van 2 februari 2026.