



Zo Willen Wij Wonen

Beleidsplan 2024

Inleidend

Voor u ligt het beleidsplan 2024 van de Stichting Zo Willen Wij Wonen. In 2023 zijn de activiteiten van de stichting uitgevoerd met inachtneming van de statutaire doelstelling van de stichting:

“Het ondersteunen van initiatieven die vormen van wonen voor ouderen ontwikkelen, in de meest brede betekenis van het woord, alsmede het ontwikkelen van kennis op dit gebied en het delen van die kennis.”

Dit beleidsplan start met een korte terugblik op 2023. In het beleidsplan 2023 is veel aandacht besteed aan de verdere ontwikkeling van de stichting op inhoud en op het gebied van kennisdeling, als ook het vergroten van haar bekendheid en haar duurzaam voortbestaan. In de uitvoering van het beleidsplan 2023 heeft een actief dagelijks bestuur het voortouw genomen en is zij waar nodig en wenselijk te rade gegaan bij het voltallige bestuur.

Voor 2023 waren drie hoofdcategorieën van activiteiten bepaald waar per categorie op hoofdlijnen was vastgesteld welke activiteiten zouden worden uitgevoerd. Ook is gewerkt met een begroting. Separaat volgt begin 2024 nog een financieel jaaroverzicht met verantwoording. Voor de opzet van het beleidsplan 2024 presenteren we een evaluatie en vooruitblik.

Doelstelling

Dit beleidsplan heeft als doel inzicht te geven in de werkzaamheden van de stichting in 2024 en door uitvoering van welke activiteiten we de doelstelling van de stichting willen realiseren. Na goedkeuring van het beleidsplan door het bestuur zal het dagelijks bestuur van de stichting uitvoering geven aan de in dit plan omschreven werkzaamheden en activiteiten.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit de volgende personen:

- Eelke Wiersma
- Anke Coumans
- Rudy Boers
- Jan Mulder
- Caroline Coumans
- Wouter van de Kolk

Het dagelijks bestuur bestaat uit:

- Wouter van de Kolk (voorzitter)
- Caroline Coumans (secretaris)
- Jan Mulder (penningmeester)

Genoemde bestuursleden zijn per 24 december 2021 lid van het bestuur en hebben een zittingsduur in het bestuur van ten minste drie jaar.

Terugblik 2023

In 2023 waren 3 hoofdcategorieën van activiteiten om bij te dragen aan het realiseren van de doelstelling van Zo Willen Wij Wonen:

1. Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven

In 2023 zijn vrijwel alle activiteiten uitgevoerd die waren opgenomen in deze hoofdcategorie. Er zijn 4 inspiratiebijeenkomsten georganiseerd voor de bij Zo Willen Wij Wonen aangesloten initiatieven. De digitale kennisbank wordt maandelijks bijgewerkt met relevantie onderzoeken en publicaties. Zowel initiatiefnemers die al wel en (nog) niet aangesloten zijn bij Zo Willen Wij Wonen weten de stichting steeds meer en beter te vinden bij vragen en/of voor incidenteel advies. De rol van Zo Willen Wij Wonen bij initiatieven die (nog) geen deelnemer zijn van de stichting verdient nadere uitwerking in 2024. Zeker nu er voor nieuwe deelnemers geen gereserveerde Toukomstgelden meer beschikbaar zijn voor conceptontwikkeling en haalbaarheidsonderzoek.

Diverse activiteiten in deze categorie zullen worden gecontinueerd in 2024.

2. Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise

De activiteiten met betrekking tot het ontwikkelen en delen van kennis op het gebied van participatie, vastgoedontwikkeling en besturings- en financieringsmodellen zijn deels uitgevoerd. Enkele van de in het beleidsplan 2023 gedefinieerde onderwerpen zijn tijdens inspiratiebijeenkomsten en bij incidentele ondersteuning aan initiatiefnemers aan de orde geweest. De behandelde onderwerpen tijdens inspiratiebijeenkomsten zijn in de online kennisbank toegevoegd. Echter is gebleken dat het jaarlijks vooraf vaststellen van de specifiek te behandelen onderwerpen lastig is, omdat de behoeften van initiatiefnemers onmogelijk volledig jaarlijks vooraf vast te stellen zijn. Daarvoor is meer flexibiliteit gewenst.

Tevens hebben eerste bijeenkomsten plaatsgevonden waarbij kennisdeling naar een breder publiek heeft plaatsgevonden, zoals het organiseren van een Meet-up in Winschoten en het presenteren van Zo Willen Wij Wonen bij verschillende bijeenkomsten (Platform Pouwer, bewonersverenigingen, etc.). Ook voor 2024 worden, binnen de beperkte mogelijkheden met het beschikbare budget, reeds de nodige grotere bijeenkomsten ingepland.

We hebben in 2023 ervaren dat de beweging van bewonersinitiatieven die nieuwe woonvormen voor ouderen willen realiseren in toenemende mate (h)erkend wordt door keten- en (potentiële) samenwerkingspartners, inclusief overheden. Daarbij zien zij in toenemende mate het belang van de aanwezigheid van Stichting Zo Willen Wij Wonen als samenwerkingsplatform van initiatiefnemers, op een manier dat volledige zeggenschap en regie blijft liggen bij initiatiefnemers zelf.

Het ontwikkelen en delen van kennis op een grote verscheidenheid van thema's in relatie tot het wonen zal worden gecontinueerd in 2024. Ook het verder versterken van samenwerkingen met organisaties die kunnen helpen om de doelstelling van Stichting Zo Willen Wij Wonen te realiseren zal voortgezet worden.

3. Organisatie van de stichting

De verschillende organisatorische activiteiten zijn uitgevoerd. De samenwerking binnen het dagelijks bestuur en het voltallig bestuur is hierbij constructief en prettig geweest. Het blijvend zoeken van bekendheid en de borging van de levensvatbaarheid van de stichting door additionele financiële inkomsten zullen belangrijke activiteiten blijven in 2024.

In 2023 is voor het eerst een nieuwe projectaanvraag van Zo Willen Wij Wonen gehonoreerd (en uitgevoerd). De uitvoering van het project lag hoofdzakelijk bij het initiatief DeMensplek.

Ook hebben twee nieuwe deelnemers zich aangesloten bij Zo Willen Wij Wonen, te weten Stichting Woongroep Hoogeland en Garmerheerd.

In 2024 zullen de organisatorische activiteiten worden gecontinueerd.

Activiteiten Stichting Zo Willen Wij Wonen in 2024

Wij willen de volgende kenmerken extra onder de aandacht brengen omdat deze mede bepalen waar we ons in 2024 op willen gaan richten.

- a) Alle betrokkenen bij Zo Willen Wij Wonen werken vanuit een maatschappelijke betrokkenheid waarbij we gericht zijn op verbetering van wonen voor ouderen door ouderen (en soms ook samen met jongere doelgroepen) zelf, ondersteunend onderzoek en het ontwikkelen en delen van kennis.
- b) We voeren op verzoek procesbegeleiding en participatieprojecten uit waarbij bovenstaand altijd op de achtergrond meespeelt. We combineren passie voor ouderen met kennis over woonconcepten, architectuur, vastgoedontwikkeling, valorisatie van kennis, het zorg- en ondersteuningslandschap en exploitatie van gemeenschappelijke ruimtes.
- c) We richten ons in 2024 wederom nadrukkelijk op de financiële levensvatbaarheid van Zo Willen Wij Wonen door actief op zoek te gaan naar cofinanciering en/of andere bronnen die zorgen voor additionele inkomsten voor de stichting. Onderdeel hiervan is ook het verder zoeken van publiciteit met als doel het vergroten van de bekendheid van de stichting.
- d) Het verder versterken van het samenwerkingsnetwerk met bewoners(groepen) en organisaties die een bijdrage kunnen en willen leveren aan het realiseren van de doelstelling van Stichting Zo Willen Wij Wonen.

Hieronder wordt een meer gedetailleerd activiteitenoverzicht voor 2024 gepresenteerd. Afhankelijk van hoe zaken zich ontwikkelen kan gekozen worden om meer of minder nadruk te leggen of verschillende deelactiviteiten. De hoofdlijnen, gepresenteerd in het groen, zijn leidend.

1) Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven

- a. Kennisdeling door middel van workshops/inspiratiesessies
- b. Delen relevante kennis, documentatie en inspiratie voor initiatiefnemers
- c. Op aanvraag incidentele ondersteuning door bestuur bij aangesloten initiatieven (inclusief deelnemers), o.a. oriëntatie op en aanvragen van cofinanciering voor realisatie woonvormen, ondersteuning bij inhoud en proces voor realisatie woonvormen
- d. Nader vaststellen wat onze rol kan zijn bij nieuwe initiatieven die (nog) geen deelnemer zijn
- e. Samenwerking met organisaties die huidige en nieuwe initiatieven kunnen ondersteunen in de realisatie van woonvormen

- 2) **Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise**
 - a. Kennis ontwikkelen en delen op een verscheidenheid van thema's gerelateerd aan het realiseren van nieuwe woonvormen
 - b. Visie en werkwijzen ontwikkelen waarbij we zowel passief als actief kennis delen voor bestaande leden, potentiële leden en overige belangstellenden en hier specifiek additionele gelden voor verwerven. Dit kan ook nadrukkelijk in samenwerking met andere organisaties.
 - c. Kennisdeling door organisatie van een (regionaal) symposium/werkconferentie voor een breed publiek

- 3) **Organisatie van de stichting**
 - a. Opstellen agenda bestuursvergaderingen, notulen en borging besluitvormingsprocessen
 - b. Herbenoeming bestuur
 - c. Voeren van financiële- en bestuursadministratie
 - d. Indien noodzakelijk opstellen huishoudelijk reglement
 - e. Vergroten van bekendheid door zoeken van publiciteit voor de stichting en haar doelstellingen.
 - f. Samenwerking met Roemte, Nationaal Programma Groningen, Provincie Groningen en gemeenten voor zoektocht naar geschikte locaties voor de ontwikkeling van woonvormen en met oog op financiering en revolving fund
 - g. Borging levensvatbaarheid van de stichting door additionele financiële inkomsten
 - h. Website beheer en hosting

Financiën

In het financieel jaaroverzicht van 2023 (separaat document) is financiële verantwoording afgelegd over het voorgaand boekjaar, dit overzicht is vastgesteld door het bestuur in de bestuursvergadering d.d. 29 januari 2024. Op basis van dat jaaroverzicht is een passend financieel kader opgesteld, gekoppeld aan de uit te voeren activiteiten van de stichting in 2024. Hieronder wordt de begroting van 2024 op hoofdlijnen gepresenteerd.

Een meer gedetailleerde begroting is separaat verstrekt aan het bestuur.

Activiteit	Vergoeding ureninzet	Materiele kosten
1) Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven	€ 3.960	€ 750
2) Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise	€ 6.300	€ 2.000
3) Organisatie van de stichting	€ 5.310	€ 900
Totalen	€ 15.570	€ 3.650

De stichting wil hiermee een totaal van **€ 19.220** beschikbaar stellen als maximum om in te zetten in 2024, verdeeld over de verschillende activiteiten. Dit bedrag heeft de stichting beschikbaar uit eigen middelen na indiening van het eindverslag bij Nationaal Programma Groningen. Met het indienen van dit eindverslag komt € 11.500 beschikbaar die deels ingezet wordt voor budget in 2024.

Er is in de presentatie van deze financiële gegevens geen rekening gehouden met inzet van eventuele nieuwe, extra cofinanciering en/of andere additionele inkomsten.

Overige ambities op activiteitsniveau

In 2023 zijn een aantal overige ambities gepresenteerd. Deze ambities zijn onveranderd. Randvoorwaardelijk voor het kunnen uitvoeren van deze overige ambities is het bewerkstelligen van nieuwe inkomsten voor de stichting. Hiertoe worden verschillende mogelijkheden continu verkend en uitgewerkt met stakeholders.

Het vinden van geschikte cofinanciering zal zich, naast versterking van de huidige activiteiten, richten op het kunnen ontplooiën van de volgende (nieuwe) activiteiten:

- Symposia/werkconferenties organiseren
- Kennisnetwerk van specialisten/experts/toeleveranciers bouwproducten opzetten
- Onderzoek naar woonwensen uitvoeren
- Dienstencatalogus opstellen van de stichting
- Initiatiefprojecten van Zo Willen Wij Wonen uitgebreid documenteren en presenteren
- Verbeelden van dromen door inzet van beeldende en grafisch kunstenaars (incl. podcasts)
- Workshops geven met en voor initiatiefnemers van nieuwe woonvormen
- Extra inspiratiesessies organiseren, ook voor niet-deelnemers van de stichting
- Excursies naar voorbeeldprojecten (met grotere delegaties)
- Financieringsnetwerk en -modellen in kaart brengen en presenteren
- Organisatiemodellen in kaart brengen en presenteren
- Valoriatie van onderzoek

Afsluitend

Het beleidsplan 2024 heeft ten doel inzicht te geven in de te ontplooiën activiteiten door Stichting Zo Willen Wij Wonen in 2024. Belangrijke nadruk zal liggen op de levensvatbaarheid van de stichting na 2024 en de verwerving van nieuwe gelden daarvoor, in het licht van de huidige beschikbare financiële middelen die dan zo goed als volledig besteed zijn. Het dagelijks bestuur vraagt om goedkeuring van het beleidsplan in de bestuursvergadering van 29 januari 2024.